

귀사의 모델 전략 안녕하십니까



얼마 전 아이돌스타 낙군의 음주운전 사고와 터아라의 멤버 탈퇴 사건으로 이들을 모델로 했던 기업들의 광고가 뉴스에 오르내려며 인기연예인의 꽝과 모델 출연 현상이 이슈화되었다. 이런 이유로 최근에는 모델제작에서 음주운전 금지와 함께 이미지 관리를 위한 구체적인 사항을 명기하는 경우가 늘고 있다고 한다. 광고 모델이 사회적 도덕적 문제를 일으키 대중에게 부정적 이미지를 각인했다고 해서 즉각적으로 모델을 교체하는 일도 쉽지 않은 양다. 비용 손실도 문제거리와 해당 브랜드의 아이덴티티에 부합하고, 효율적 광고커뮤니케이션이 가능하며, 모델 개인의 성장 가능성과 기타 부외요인을 조사해 후보군을 추구하는 대안에도 수개월이 걸리기 때문이다. 인기스타의 모델로가 철저부지로 오르는 데 반해 들통 상황에 대한 리스크 관리는 전혀 이루어지지 않고 있는 실정이어서 광고주가 괴례를 입는 사례가 빈번하게 발생하고 있다.

겹치기 출연 많은 인기연예인 리스크 얻고도 포기 못해

광고의 목적 중 하나는 정보 제공이다. 그러나 인터넷에 접속하기만 하면 정보가 넘쳐나는 시대에 광고는 제품과 브랜드의 이미지 형성에 차중하고 있고, 모델은 그 최전방에서 이미지 대변자의 역할을 하고 있다.

광고업계에서는 “비모델만 세워놓으면 별다른 캐릭터 없이도 즐간은 같다”는 말이 있다. 그만큼 마케팅 전략에서 소비자의 주목을 끌 수 있는 가장 쉬운 방법이고, 즉각적인 반응으로 인한 브랜드 초기 정착과 단기 매출 증대를 기대할 수 있다. 전략적 홍보활동 일정도 연예기사에서 알 때마다 보도해 주고, TV 예능프로그램에서는 스타인 터유나 광고 캐리더로 2차 홍보까지도 도와준다. 광고주가 비단 모델과 리스크를 얻고도 인기스타 모델을 포기하지 못하는 이유다.

유명인 광고 모델로 출연시키는 경우 발생할 수 있는 문제점에 대해서는 이미 25년 전 *kaikati*가 정리해 놓은 바 있다.

- ① 광고출연 유명인의 사회적인 물의를 일으켜 광고의 공신력이 떨어지는 문제
- ② 인기 해리코로 더 이상 유명인으로서 역할을 하지 못하는 경우
- ③ 여러 개의 광고에 충복 출연으로써 생기는 과다노출 문제
- ④ 유명인의 이미지가 빼어난 광고의 이미지와 어울리지 않는 경우
- ⑤ 유명인의 광고 상품이나 메시지를 일도함으로써 소비자가 유명인만 기억하고 광고 상품이나 메시지는 기억 못하는 문제

인기스타를 모델로 한다 해서 광고가 다 성공하는 것도 아니다. 소비자가 광고 모델과 메시지 간에 관련이 있다고 믿을 때, 모델이 같은 브랜드 광고를 장기간 지속할 때 보다 효과적이다. 스마모델은 신제품 연장에 효과적이고, 성장기에 있거나 고관이 제품에는 효과적이지 않다는 게 정설이나 인기연예인 한명이 심하게 제품 브랜드 광고에 걸



치기 출연을 하는 현실에서 정설은 어디까지나 이론에 지나지 않는다. 일찍이 김근배, 한상민 교수는 상표를 차별화 할 수 있는 광고 메시지가 있다면 유명인, 특히 광고에 충복출연한 유명인은 피하는 것이 바람직하며, 메시지를 유명인이 전하는 전략도 음효과 때문에 좋지 않다고 했다. 또 장기적인 마케팅 전략으로 상표 이미지를 구축하려고 하는 경우, 충복출연 유명인은 제태하지 않는 것이 바람직한데, 모델이 여러 광고에 출연하게 되면 심리적, 사회적 위험을 큰 고관이 제품인 경우 신뢰도 문제까지 단 상표 이미지와 부합되는 이미지를 일관적으로 유지하기 힘들기 때문이다고 설명했다. 사실상 제품의 가치와 전략 역시 충복출연 유명인을 맴대로 사용하는 것은 적합하지 않으며, 충복출연 유명인을 광고 모델로 선택하는 경우는 광고 유명인을 출연한 다른 광고의 광고물량 보다 압도적으로 많은 물량을 부임해야 효과를 볼 수 있다고 했다. (유명인의 광고 충복출연·충복출연에 대한 설계의 인식과 효과·연구, 1993)

브랜드에 대한 책임의식 갖고 제값 해주는 모델 필요

비모델 없이 아이디어로 승부해 소비자의 사랑을 받는 광고들이 있다. 현대자동차그룹의 Gift Car 캠페인과 SK주식회사의 당신이 행복입니다! OKSK 캠페인, 동아제과의 바카스는 막걸리입니다 캠페인은 우리 이웃 같은 일반인 모델들이 출연해 소비자 공감대를 높였다. 평화와 온애이션을 소재로 활용한 LG의 기업광고, 30년 가까이 지속되며 환경정보를 얘기해온 유한킴벌리의 우리강수 끌루게 끌루게 캠페인, 스타 마케팅의 광작장이었던 아파트 광고에서 스타를 빼고 진실을 넣은 대립으면 한세상 진심이 있는 데 캠페인, 귀여운 캐리터와 CM으로 문화아이콘이 된 에리크 화와 직업인형 캠페인, 솔루션하는 모델 차별화로 노련한 여성유자 광고에 활용한 IRK 기업은행 광고, 인기 웹툰을 소재로 활용한 내이버앱 광고 등은 시대적 가치와 트렌드를 담은 차별화 전략으로 성공했다.

최근에는 비모델에 상대적으로 모델로 한정적인 인기 캐릭터가 광고에 자주 등장하는데, 캐드맨을 포함한 몇몇 연예인들이 예능프로그램이나 토크쇼에 나와 CTF설에 부두한다. 나는 몸값이 싸다”며 노골적으로 밟히는 모습은 아쉬운 부류이다.

몸값이 얼마인 제값을 해줘야 할 것이다. 광고 모델은 목돈을 버는 수단이 아니라 기관과 브랜드, 제품의 이미지를 대표하는 막중한 책임이 있는 것이다. 인기스타의 영향력이 커진 만큼 사회나 대중에 대한 책임감도 커져야 하며, 본인의 이미지와 자존감도 지키는 프로정신이 필요하다. 김삼훈 인하대 교수는 “광고 모델은 전문이다. 전문성을 높은 윤리의식을 필요로 한다. 광고를 통해 제품을 표현하는 단발성이 아니라 본인의 이미지 고양과 함께 광고한 제품과 브랜드에 대한 지속적인 책임의식이 있어야 한다”고 말했다.

광고주 역시 인기연예인 모델 기용시 개인의 자질과 성장 가능성 등 세부사항을 충분히 고려하는 수고를 아끼지 않아야 예기치 않은 피해를 방지할 수 있을 것이다.

3 3 3 미수지 asuse@naver.or.kr